

PLAN DE DESARROLLO 2008 - 2011

OBJETIVO: Garantizar la sobrevivencia de la Empresa Social del Estado Hospital Mental de Antioquia, mejorando a través del Sistema Integrado de Gestión; la tecnología, la excelencia operacional, la gestión ambiental, la capacidad financiera, la gestión de activos, el desarrollo científico, el talento humano, la capacidad comercial, la efectividad y la sincronización de los procesos; para continuar cumpliendo con el compromiso de prestar servicios especializados en salud mental, como una contribución al mejoramiento de la calidad de vida de la población, durante la vigencia 2008-2011

Area Estratégica	Programa	Proyecto	Recursos	tiempo (años)	Indicadores
Desarrollo Estratégico	Sistema Integrado de Gestión y de garantía de la calidad	Mantener certificación ISO 9001:2000, NTCGP 1000:2004 y Mejorar el Sistema Integrado de Gestión	30,000,000	4	Aplicación de requisitos de las normas ISO 9001:2000 y NTCGP 1000:2004
		Implementar altos estándares de calidad bajo la normatividad establecida por el Ministerio de la Protección Social	300,000,000	4	Aplicación de la Resolución 2181 de 2008 y 1445
		Fortalecer el Modelo Estandar de Control Interno (MECI)	5,000,000	4	Calificación DAFP
		Mejorar el sistema obligatorio de garantía de calidad. (PAMEC)	0	4	Auditorias sistemáticas a los procesos prioritarios
TOTAL EJECUCIÓN DESARROLLO ESTRATÉGICO			335,000,000		

Area Estratégica	Programa	Proyecto	Recursos	tiempo (años)	Indicadores
Desarrollo Financiero y Administrativo	Equilibrio financiero y operacional	Constituir el Patrimonio Autónomo para el pasivo pensional	80,000,000	2	Convenio de Concurrencia Firmado
		Realizar saneamiento y gestión de activos	60,000,000	2	POI aprobado,avaluos actualizados
		Evaluar e implementar el sistema de costos acorde con necesidades	10,000,000	2	% sistema de costos implementado
	Sistemas de Información	Fortalecer la Sistematización de archivo administrativo	20,000,000	2	% sistematizado
		Implementar historia clínica digital (Software)	150,000,000	4	% implementado
		Adquisición de equipos de computo, servidor, UPS y redes	280,000,000	2	No. Equipos Adquiridos
		Reposición de la planta telefónica	40,000,000	1	Planta telefónica en funcionamiento
		Mejorar y sostener permanentemente las comunicaciones Internas y Externas	40,000,000	4	% Ejecución Plan de Comunicaciones
TOTAL EJECUCIÓN DESARROLLO FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO			680,000,000		

Area Estratégica	Programa	Proyecto	Recursos	tiempo (años)	Indicadores
Desarrollo Talento Humano	Administración de Personal	Aplicar la norma de evaluación por competencias e integrarla al sistema de gestión	0	4	No. Funcionarios certificados con Competencias
		Fortalecer el área de salud ocupacional, riesgos y emergencias	40,000,000	4	% ejecución plan de salud ocupacional
	Motivación Laboral	Fortalecimiento Cultura Organizacional (políticas, reglamentos)	20,000,000	4	Reglamentos socializados
		Fortalecer acciones de Capacitación, bienestar e incentivos al personal	0	4	% satisfacción del cliente interno
TOTAL EJECUCIÓN DESARROLLO TALENTO HUMANO			60,000,000		

Area Estratégica	Programa	Proyecto	Recursos	tiempo (años)	Indicadores
Desarrollo del Ambiente Físico	Infraestructura Física y tecnológica	Mejoramiento de la planta física	500,000,000	4	Porcentaje de ejecución del Plan de readecuación del ambiente físico
		Cambio del sistema de acueducto y alcantarillado		4	Adecuación realizada
		Adecuar planta electrica	45,000,000	1	Planta electrica en funcionamiento
		Adquisición de nuevos equipos e implementos terapéuticos	120,000,000	4	No. De equipos adquiridos
	Medio Ambiente	Implementación y revisión plan gestión ambiental	0	4	% ejecución plan de gestión ambiental
		Estudio de Sismoresistencia	50,000,000	2	Estudio realizado
		Fortalecer el plan de residuos sólidos hospitalarios	20,000,000	4	% ejecución plan de residuos sólidos Hospitalarios
TOTAL EJECUCIÓN DESARROLLO DEL AMBIENTE FÍSICO			735,000,000		

Area Estratégica	Programa	Proyecto	Recursos	tiempo (años)	Indicadores
------------------	----------	----------	----------	---------------	-------------

Desarrollo de Servicios de Salud Mental	Mejorar la prestación de servicios y los procesos de gestión clínica	Diversificar los servicios y aumentar la participación de venta en el mercado	80,000,000	4	Plan de Mercadeo Formulado e Implementado
		Estructurar servicios extramurales de atención, promoción y prevención para descentralizar la atención en salud mental	30,000,000	4	No. Programas Extramurales Realizados
		Establecer y Ejecutar el Sistema de Distribución de Medicamentos en Dosis Unitaria	50,000,000	2	Dosis unitaria implementada
		Establecer y Ejecutar Estrategia de Consulta por Concentración para aumentar cobertura de atención	0	4	Cumplimiento del proyecto de Consulta por Concentración
	Modelo de Seguridad Clínica	Farmacovigilancia	0	4	Cumplimiento del Modelo de Seguridad Clínica
		Tecnovigilancia	0	4	
		Seguridad Clínica	0	4	
		Seguridad Física	0	4	
	Fortalecer política de desarrollo de conocimiento	Reglamentar el comité docente asistencial y controlar la ejecución de los convenios	0	4	Reglamento adoptado
		Reevaluar los Procedimientos del Centro de Investigaciones	0	4	Procedimientos levantados
	Modelo de Sistema de Información de Atención al Usuario (SIAU)	Revisar y Reevaluar Sistema de Información de Atención al Usuario (SIAU)	0	4	Sistema de Información de Atención al Usuario funcionando
	TOTAL EJECUCIÓN DESARROLLO DE SERVICIOS DE SALUD MENTAL		160,000,000		
	TOTAL INVERSIÓN PLAN DE DESARROLLO 2008 - 2011		1,970,000,000		

Versión 2. Actualización diciembre de 2008 por Junta Directiva